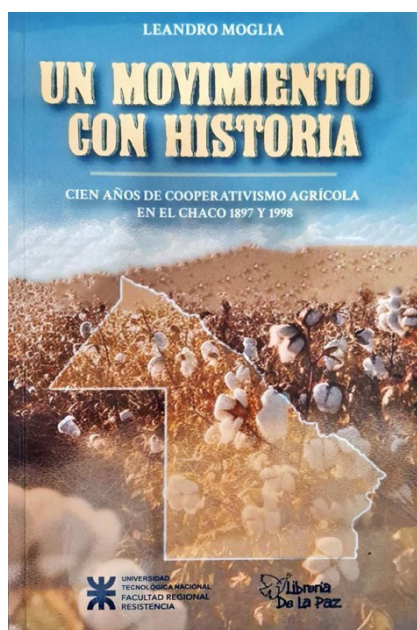


# Escripta

---



## Reseña

**Esfuerzos colectivos en un sector estratégico siempre presente**

---

**Leandro Eduardo Moglia,**  
*Un movimiento con historia. Cien años de cooperativismo agrícola en El Chaco 1897-1998,* Resistencia, Argentina, Librería de La Paz, 2023.  
ISBN: 978-631-6535-122

**Jesús Méndez Reyes**  
[orcid.org/0000-0002-9234-2838](https://orcid.org/0000-0002-9234-2838)

Recepción: 21 de octubre de 2025  
Aceptación: 16 de noviembre de 2025

Este es un artículo de acceso abierto distribuido bajo los términos de la Licencia Creative Commons Atribución-No Comercial-Compartir igual (CC BY-NC-SA 4.0), que permite compartir y adaptar siempre que se cite adecuadamente la obra, no se utilice con fines comerciales y se comparta bajo las mismas condiciones que el original.

---

## ESFUERZOS COLECTIVOS EN UN SECTOR ESTRATÉGICO SIEMPRE PRESENTE

### COLLECTIVE EFFORTS IN AN EVER-PRESENT STRATEGIC SECTOR

Jesús Méndez Reyes<sup>1</sup>

En 1926, México se encuentra a las puertas del conflicto religioso conocido como la Guerra Cristera. Ese mismo año se funda el Banco Nacional de Crédito Agrícola, con el propósito de fortalecer el sector agrícola en el período postrevolucionario, y se pone a disposición mundial la vacuna contra la tosferina. Además, nacen figuras destacadas como Fidel Castro, Marilyn Monroe y Alfredo Di Stéfano, futbolista y entrenador argentino nacionalizado español, mientras se establece una línea regular de transporte entre Buenos Aires y Montevideo. En ese mismo marco temporal, la Argentina atraviesa un momento clave de su historia económica, cuyo ciclo algodonero sitúa Leandro Moglia en 1926, tomando como escenario de su investigación el Territorio Nacional del Chaco, espacio que acompaña la explotación agrícola, ganadera y maderera que otorga prestigio al país suramericano en los mercados internacionales. Gran parte de ese impulso, iniciado a finales del siglo XIX, se explica por la exportación de productos del sector primario como maderas, trigo, soja, carne, forrajes y algodón, entre otros. La crisis económica mundial de 1929 detiene temporalmente el ritmo exportador, hasta que el Plan Pinedo de 1940 revitaliza nuevamente la actividad agropecuaria.

Este proceso histórico tiene un anclaje territorial concreto en El Chaco, aquel “desierto verde” colonizado con militares, civiles, colonias estatales y

---

<sup>1</sup> Instituto de Investigaciones Históricas, Universidad Autónoma de Baja California, [jmreyes@uabc.edu.mx](mailto:jmreyes@uabc.edu.mx)

privadas, población nativa y migrantes extranjeros que finalmente se acostumbran a la reciedumbre del clima y la naturaleza. La explotación forestal constituye el primer camino para solidificar los asentamientos y el progreso regional, sobre todo —indica el autor— por la alta demanda de durmientes al extenderse las líneas férreas a lo largo del país y, posteriormente, por el establecimiento de fábricas de tanino arbóreo destinadas al curtido de pieles en el tránsito al siglo xx.

Es en este espacio donde se sitúa el eje central de la obra, cuyo carril principal es el cooperativismo, mediante el cual el Dr. Moglia descubre y reconstruye instituciones, comunidades, ciudadanía y trabajo conjunto de hombres, mujeres y gobierno en torno a las actividades del sector rural. En un primer momento, estas experiencias cooperativas responden a la necesidad de sobrevivencia de quienes extienden la frontera del noreste de la República; en un segundo tiempo, permiten integrar el tejido rural chaqueño al mercado regional y nacional, lo que justifica plenamente el título del libro, *Un movimiento con historia*. Este enfoque se articula con un objetivo de investigación claramente definido: “reconstruir la historia del movimiento cooperativo agrícola del Chaco desde una visión institucional que involucra a productores, empresas y Estado”, argumento central del debate sobre progreso y desarrollo que atraviesa a la historiografía económica agraria, ya sea desde la perspectiva de la CEPAL, del experimento neoliberal o de los populismos de izquierda y derecha que se han extendido por buena parte del continente.

Dicho propósito se despliega a lo largo de los cuatro capítulos que componen la obra, los cuales marcan cortes temporales y procesos de gestión de las cooperativas en El Chaco, tomando como punto de arranque el año 1926, tal como se anuncia en el subtítulo del libro. Moglia esclarece las dinámicas sociales, económicas y políticas que inducen la aparición de cooperativas agrícolas en la década de 1920, tanto a partir de la iniciativa local como del posterior apoyo estatal al denominado tercer sector de la economía. En este entramado convergen la iniciativa privada, la empresa pública y el esfuerzo ciudadano bajo los principios del cooperativismo europeo reconfigurado en América Latina. A lo largo de este recorrido, el autor aborda no solo el periplo organizativo de los cooperativistas, sino también el devenir de una comunidad

que busca trascender, avanzar y dejar huella en el tiempo, simbolizado en el nombre mismo de la capital de la provincia: Resistencia. Asimismo, el lector identifica la relevancia de lo que hoy se denomina economía social y solidaria, cuyos primeros esbozos se reflejan en cooperativas de primer grado.

Este desarrollo empírico dialoga de manera directa con los grandes debates teóricos de América Latina en torno al atraso, el subdesarrollo, el estructuralismo, la teoría de la dependencia y la relación con el poder público. La experiencia analizada en el libro muestra cómo el cooperativismo de los años posteriores a la posguerra se fortalece y contribuye, en el caso argentino, a la reconversión productiva del último tercio del siglo XX, junto con la profesionalización de la gerencia cooperativa frente al Estado, la inserción exportadora, la generación de riqueza y el progreso regional. De igual manera, la curva de aprendizaje de los cooperativistas se expresa en mayores capacidades de gerenciamiento, organización y profesionalización de las cooperativas chaqueñas, de modo que los efectos de la crisis del monocultivo algodonero y la consecuente diversificación productiva en el seno de estas instituciones logran atenuar los impactos más devastadores de la apuesta neoliberal.

La lectura de la obra permite, además, establecer similitudes con otras naciones y regiones, como el norte mexicano a partir del algodón, los distintos momentos de las revoluciones agrarias, el uso de fertilizantes naturales y químicos, la búsqueda de productos alternativos para abastecer los mercados, el funcionamiento de las cooperativas chaqueñas y la expansión de las estancias para ganar espacio al cultivo de gramíneas y forrajes. Como todo buen libro, el trabajo de Moglia también genera preguntas al concluir su lectura y deja entrever aquello que se echa de menos, como la inclusión de mapas a lo largo de los capítulos o mayor profundidad en el análisis de la conexión con los mercados nacionales y regionales. No obstante, estas observaciones se atenúan al llegar al final de la obra, donde el lector encuentra un anexo y un listado de cooperativas que dan cuenta del trabajo de campo y de las entrevistas realizadas por el autor.

Finalmente, la consulta y lectura de la obra de Leandro Eduardo Moglia enriquece la historia del cooperativismo, el devenir de América Latina y sus estrategias de desarrollo, al tiempo que invita a prestar atención al sector

agroindustrial de la hermana República Argentina, país que ha transitado gobiernos de distinto signo político, con avances y retrocesos, sin lograr aún consolidar un camino sostenido para salir de la pobreza, frenar la expulsión de científicos y cuadros profesionales formados con presupuesto público, ni mantener tasas razonables de crecimiento y control de precios, pese a contar con una tradición que lo posiciona como referente de la economía social y solidaria.

### **Fuentes consultadas**

Moglia, Leandro Eduardo. *Un movimiento con historia. Cien años de cooperativismo agrícola en El Chaco 1897-1998*. Resistencia, Argentina: Librería de La Paz, 2023. 199 p. ISBN 978-631-6535-12-2.